

VÁLLALKOZZ TUDATOSAN!

Országos Vállalkozói Mentorprogram



**BESZÁLLÍTÓI ÉS KÜLPIACI MENTORÁLÁS
FEJÉR MEGYE**

Ahol az üzlet köttetik...

Gazdaság Háza



Üzleti kapcsolatépítés
Fejlesztés
Innováció
Partnerek
Együttműködés
Információ



Fejér Megyei
Kereskedelmi és Iparkamara



Üzletfejlesztés karnyújtásnyira

Fejér Megyei Kereskedelmi és Iparkamara
Gazdaság Háza
8000 Székesfehérvár, Hosszúsétatér 4-6.
Tel.: 22/510-310
E-mail: fmkik@fmkik.hu
Web: www.fmkik.hu
facebook.com/kamarafejer

Ajánló

Duális képzés a vállalkozásfejlesztésben

Igencsak meglepődtek volna Odüsszeusz és az ókori görögök, ha látták volna előre, hogy az atyai jóbarát, tanácsadó, MENTOR – állítólag Herkules fia - milyen széles tartalmú fogalomká válik az Újkorban.

Mentorok élnek közöttünk a mindennapokban, a politikában, a kutatásban és a tanulásban. Most pedig megjelennek a vállalkozásfejlesztésben is. De ez a mentorság több, mint a hétköznapi „jóbaráti gondoskodás”. Ez igazi tudás- és tapasztalatátadás.

Nem spontán emberi kapcsolatokra épített mentorálásra van tehát szó, hanem akkreditált, elkötelezett mentorokról, akik használható gyakorlati tapasztalattal rendelkeznek. Életútjuk, sikereik, tapasztalatuk követendő példa!



Ahogy a szakképzésben az akkreditált gyakorlati képzőhelyek jelentik a duális képzés alapját, a mester és tanuló kapcsolatát, úgy a most induló projektben a mentorálás folyamatában létrejön a duális vállalkozásfejlesztés intézménye. Hiteles, akkreditált vállalkozó, menedzser és a fejlődni akaró vállalkozások találkozása. Itt mindenki győzhet: a mentorált, a mentor, a magyar gazdaság ... és az Európai Unió is, akinek érdeke az európai vállalkozásfejlesztés. Ezért hozta létre az Enterprise Europe Network hálózatot, és ezért ad támogatást a jelenlegi projekten keresztül vállalkozásfejlesztéshez. A Kamara pedig feladatának tekinti a közvetítést.

RADETSKY JENŐ
elnök

Vállalkozz Tudatosan! Országos Vállalkozói Mentorprogram

Székesfehérvár
Gazdaság Háza
2019. szeptember 5., csütörtök, 10.00 óra

PROGRAM

09:30 – 10:00	Regisztráció
10:00 – 10:10	Megnyitó, köszöntő Előadó: Radetzky Jenő, az FMKIK elnöke
10:10 – 10:30	Az Országos Vállalkozói Mentorprogram ismertetése, a szakmai mentorálás bemutatása Szakmai mentorálás külfiacra lépő és beszállítóná váló vállalkozások részére Előadó: Dr. Balla Gergely, a projekt operatív vezetője
10:30 – 10:45	A mentorálandó cégekre vonatkozó pályázati felhívások, a jelentkezési feltételek ismertetése Előadó: R. Kurjancsek Judit, MKIK Fejér megyei programkoordinátor
10:45 – 11:00	Kérdések, válaszok
11:00 – 11:30	Mentorok rövid bemutatkozása Videoton Holding Zrt. – külfiaci mentorálás PCE Pelleting Consumables Europe Kft. – külfiaci mentorálás Simon István egyéni vállalkozó – beszállítói mentorálás Brunswick Bowling Magyarország Kft. – beszállítói mentorálás Fiers Mechanika Ipari Szolgáltató Kft. – beszállítói mentorálás
11:30 – 12:30	A rendezvény zárása, állófogadás (ebéd)

Vállalkozz Tudatosan!

Beszállítói és külfiaci szakmai mentorálás

Az Országos Vállalkozói Mentorprogram keretében meghirdetésre került a beszállítói és külfiaci szakmai mentorprogram Fejér megyében is. A projekt lehetőséget biztosít térségünk magyar tulajdonú kis- és középvállalkozásainak, hogy a beszállítóná válás és a nemzetközi piacra lépés terén fejlődjenek, piacépes tudásra tegyenek szert.

Rendelkezésre áll majd online tananyag, szakértői, tanácsadói támogatás, valamint mentor és mentorált cégek találkozására is sor kerül. A mentorálás csoportos foglalkozás keretében valósul meg. Fejér megyében 5 vállalkozás kapcsolódik be mentorként a programba, akiknek szerepe, hogy a mentoráltaknak jó gyakorlatokat, példákat mutassanak be és átadják tapasztalataikat. A kiadványban bemutatott három beszállítói, valamint két külfiaci mentorcég, tizenkét-tizenkét beszállítói és külfiaci mentorálandó KKV jelentkezését várja.

A 12 hónapig tartó programban a mentorált vállalatok sikeres és tapasztalt mentorok irányításával, gyakorlatias megközelítés segítségével fejleszthetik a beszállítóná, illetve sikeres exportőrré váláshoz szükséges készségeiket.

Beszállítói mentorálás

Célja, hogy a mentorált vállalatok szakszerű segítséget és támogatást kapjanak abban, hogy termelésükkel és/vagy szolgáltatásaikkal be tudjanak lépni a hazai, illetve az uniós beszállítói láncokba vagy a már meglévő ilyen irányú tevékenységüket továbbfejlesszék. Ahhoz, hogy egy vállalkozás ezt a lépést meg tudja tenni, számos területen kell fejlesztenie magát: az informatikától, a folyamat-szervezésen át, a termelőkapacitáson keresztül, egészen a minőségbiztosításig.

Külfiaci mentorálás

Célja, hogy ösztönözze a kis- és középvállalkozások nemzetközi

piacra lépését, szélesítse az exportképes vállalkozások körét, a már exportáló vállalatok számára segítséget nyújtson tevékenységük bővítéséhez. A kis- és középvállalkozások számára az export bővülése számottevő növekedési potenciált eredményez, és innovációra ösztönöz.

Kiket várunk mentorálnak?

Olyan magyar tulajdonú kis-és középvállalkozókat várunk, akik közvetlenül beszállítóná válás, külfiacra lépés előtt állnak, vagy beszállítói, külfiaci részesedésüket kívánják növelni.

Milyen előnyökkel jár a programban való részvétel?

Egy tapasztalt mentorral rövidebb idő alatt jutnak el a kitűzött célig, a mentor – tapasztalatai révén – irányt mutat, rámutat a hiányosságokra, gyakorlati tapasztalatot alapuló megoldásokat javasol, ösztönöz és motivál.

Országos Vállalkozói Mentorprogram

Az Országos Vállalkozói Mentorprogram (GINOP-1.1.2-VEKOP-17-2018-00001) 3,3 milliárd forint európai uniós támogatás segítségével 2020 végéig valósul meg.

Célja, hogy a magyar tulajdonú kis- és közepes vállalkozások versenyképessége és hatékonysága erősödjön. A program keretében minimum 500 mikro-, kis- és középvál-

lalkozás számára elérhetővé válik egy tapasztalt vállalkozókból, szakemberekből álló mentorhálózat, országosan és térítésmentesen.

A projekt négy fő pilléren alapul: szakmai mentorálás (beszállítói és külpiazi), személyes mentorálás fiatal-, női-, generációváltó vállalkozások számára, elérhetővé válnak pénzügyi és vállalkozói szemlélet-

formáló tartalmak, valamint minimum 1.500 vállalkozás személyes pénzügyi tanácsadásban részesül.

Az Országos Vállalkozói Mentorprogramot a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara az Innovációs és Technológiai Minisztériummal, illetve a SEED Kisvállalkozás-fejlesztési Alapítvánnyal konzorciumi együttműködésben valósítja meg.



JELENTKEZÉS ÉS BŐVEBB INFORMÁCIÓ

A vállalkozztudatos.hu honlapon közzétett pályázati kiírás szerint – online módon. Amennyiben Önnek kérdése van, forduljon bizalommal az MKIK területi programkoordinátorához.

Beszállítói mentorok

■ Brunswick Bowling Magyarország Kft., Székesfehérvár

<https://brunswickbowling.com>

1998 óta Székesfehérváron gyártja a legmodernebb automata bábuállító berendezéseket, szállítja a világ országaiba és 2010-től a teljes körű értékesítésével, telepítésével, szervizelésével és alkatrész kereskedelmével közvetlenül is foglalkozik.

■ Fiers Mechanika Kft., Szabadbattyán

<http://fiersmechanika.hu/hu>

A cég 1980-ban alakult, teljes magyar tulajdonban levő vállalkozás, tevékenységi köre szerszámok, célgépek, valamint precíziós alkatrészek tervezése és gyártása. Stratégiai elem, minél nagyobb hozzáadott értéket produkáljunk a gyártás területén.

■ Simon István egyéni vállalkozó, Kőszárhegy

<https://www.simonceg.hu>

Egyéni vállalkozóként, 1985-ben kezdte meg tevékenységét, vállalkozása azóta a fejlesztések révén közel 250 fővel működik, 100 százalékban magyar tulajdonban. Mára a legmagasabb felkészültséget megkövetelő autóiipari beszállítói szintre növekedett.

Külpiazi mentorok

■ PCE Pelleting Kft., Székesfehérvár

<https://www.pce.eu/hu>

A székesfehérvári székhelyű PCE Pelleting Kft. 2015 közepén alakult, tulajdonosa a holland PTN BV. Állati takarmányt, bio tüzelőanyagot előállító pelletprés berendezések szerszámaikat, kopó alkatrészeit gyártják és értékesítik.

■ Videoton Holding Zrt., Székesfehérvár

<https://videoton.hu>

A Videoton Magyarország legjelentősebb magyar magántulajdonban lévő ipari csoportja. Fő tevékenysége az elektronikai gyártás. Ugyanakkor a régió egyik legjelentősebb multi-technológiájú autóiipari beszállítója is. Stratégiai partnere számos globális és közepes cégnek, valamint start-up vállalkozásnak termékeik gyártása terén.

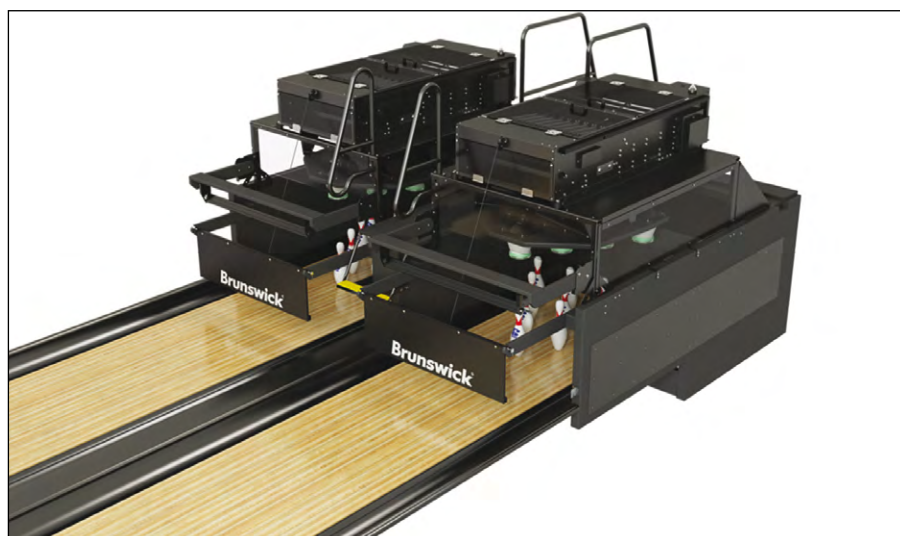
TÓTH JÓZSEF, ÜGYVEZETŐ • BRUNSWICK BOWLING MAGYARORSZÁG KFT.

BRUNSWICK: a bowling piacvezető cége



A BRUNSWICK, mint a bowling piacának vezető cége, 1998 óta Székesfehérváron gyártja a legmodernebb automata bábuállító berendezéseket és szállítja a világ legkülönbözőbb országaiba. 2010-től már nem csak az automata bábuállítók gyártásával, hanem azok teljes körű értékesítésével, telepítésével, szervizelésével és alkatrész kereskedelmével is közvetlenül foglalkozik Magyarországon.

A BRUNSWICK mindig elkötelezett volt mind a játék, mind pedig a hozzá kapcsolódó tapasztalatok fejlesztése mellett, hozzájárult a bowling globális szintű növe-



kedéséhez. Szerepvállalásával a bowling ma már egy tíz milliárd dolláros iparágga fejlődött. <https://brunswickbowling.com>

FIERS ANDRÁS, ÜGYVEZETŐ-TULAJDONOS • FIERS MECHANIKA KFT.

„Az elégedett vevő jövőnk biztosítója”



FIERS
MECHANIKA

Szerszámok és precíziós alkatrészek gyártása
8150, Szabadbattyán, Petőfi utca 82.
Tel: 06/22-588-250, ill. 06/22-363-093

A Fiers Mechanika Kft. 1980-ban alakult, százszázalékos magyar tulajdonban lévő vállalkozás. A cég tevékenységi köre szerszámok, célgépek, valamint precíziós alkatrészek tervezése és gyártása.

Az elmúlt 38 évet a folyamatos fejlődés jellemezte, melynek eredményeképpen ma már a cég két telephelyen, összesen 4000 m² alapterületű műhellyel rendelkezik, ahol a többnyire német és japán gyártmányú megmunkáló gépek száma megközelíti az ötven darabot, valamint egy nyolc tonnás, illetve húsz tonnás teherbírású híddaru is található.

A Fiers Mechanika Kft. arra törekszik,

hogy a precíziós alkatrészek, az egyedi- és célgépek, valamint a szerszámok gyártásával kapcsolatos élenjáró nemzetközi és hazai szaktudás beépüljön a cég tevékenységébe. Ennek érdekében igyekszik gépparkját, infrastruktúráját állandóan fejleszteni, munkatársait képezni, a legújabb technológiákat, technikákat adaptálni és használni. A cégvezetés stratégiájának fontos eleme, hogy minél nagyobb hozzá-

adott értéket produkáljon gyártási tevékenysége során. Ezt igyekszik a vevőkkel történő együttműködésben is preferálni. Partnereikkel törekednek hosszú távú, stabil kapcsolatot kialakítani, vevőik és beszállítóik nagy részével évtizedes kapcsolatban állnak. A cég jelszava: „Az elégedett vevő jövőnk biztosítója”. <http://fiersmechanika.hu/hu>

SIMON ISTVÁN, EGYÉNI VÁLLALKOZÓ • SIMON CÉGCSOPORT

Meghatározó műanyagipari gyártóvállalat



A cég 1985-ben alakult, egyszemélyes vállalkozásként, mely azóta folyamatos fejlődés és fejlesztések révén közel 400 fővel dolgozik. A vállalkozás az elmúlt több, mint harminc év alatt fejlődött a legmagasabb felkészültséget és technológiát megkövetelő autópári beszállító szintre, mégis sikerrel őrizték meg a családi hangulatot. Folyamatos fejlődésükhöz elengedhetetlen a megfelelő szakember utánpótlás.

Fő tevékenységük az egyéb műanyag termékek gyártása, közel száz darab műanyag fröccsöntő géppel rendelkeznek, melyekkel autópári kábelkorbács csatlakozók

mellett, audio technikai alkatrészeket és esztétikai termékeket állítanak elő.

A Simon Cégcsoport mára Magyarországon a Közép-dunántúli régió egyik legjelentősebb műanyag alkatrész gyártójává vált. Növekedésüket következetes csapatmunkával, az ügyfelek igényeinek magas szintű kiszolgálásával, folyamatos innovációval, a termékek hozzáadott értékének állandó növelésével és magas minőséggel érik el. Az elmúlt két évben az alábbi díjakat nyerték el: Év gyára 2017, valamint

a Legjobb beszállító kapcsolatokról díj. Genius Loci díj (tehetségek támogatásáért). VOSZ Fejér Megyei Év vállalkozója díj 2017. FMKIK Fıatal Vállalkozói Díj (Simon Péter, Simon Zulejka). László Ervin professzor és Demcsák Mária fıszerkesztő (Piac&Profit üzleti magazin) által alapított : Üzleti Etikai Díj 2018. <https://www.simonceg.hu>

ARIE JAN OTTEVANGER „ARJO” ÜGYVEZETŐ • PCE KFT.

Három éve a megyeszékhelyen

Gyűrő alakú pelletmatricák és görgők gyártásával és értékesítésével foglalkoznak



A PCE Kft., a Triott vállalatcsoport részeként 2016 második felében kezdte meg működését Székesfehérváron, az Alba Ipari Zónában, a Babér utca 6/B. szám alatt. A cég – profilját tekintve – gyűrő alakú pelletmatricák és görgők precíziós gyártásával foglalkozik. A PCE Kft. saját vákuumkemencével is felszerelt, ultramodern gyártó-

csarnokkal rendelkezik, ahol egyedileg készülnek, a többek között kevert takarmányt, bio-tüzelőanyagot gyártó üzemekben használatos, a pelletáló berendezések legfontosabb kopó alkatrészeként funkcionáló gyűrők. Cégük a közeljövőben – a nemzetközi érdeklődés alapján – komoly növekedést, gyártókapacitás bővü-

lést vár. Legkorszerűbb technológiákat képviselő berendezések, kiváló szakembergárda, biztos piaci háttér, folyamatosan növekvő rendelés-álmány a sikerük titka. A Kft. zömmel külföldi piacokon értékesíti termékeit Dél-Amerikától Ázsiáig közvetlenül a végfelhasználók részére, illetve ügynökök bevonásával. <https://www.pce.eu/hu>



SINKÓ OTTÓ, VEZÉRIGAZGATÓ • VIDEOTON HOLDING ZRT.

Ott vannak a mindennapokban



VIDEOTON

nikai gyártási szolgáltató) cégei között található.

A Videoton, mint professzionális szerződéses gyártó Magyarországon és Bulgáriában tizenegy telephelyen csaknem tízezer alkalmazottal számos világhírű márka termékeit gyártja, legyen az

vasaló, konyhagép, WiFi router vagy innovatív 3D nyomtató.

Ugyanakkor a régió egyik legjelentősebb multi-technológiájú autóipari beszállítója is, aki elektronikai, műanyag és fém alkatrészeket és modulokat készít számos vezető Tier 1, 2-es gyártónak.

A tevékenységük komplexitása más-más okból, de meghaladja mind a hazai cégekét, mind az itteni multikét, így érdekesebb feladatokat, nagyobb előmeneteli lehetőségeket tudnak ajánlani. HR stratégiájuk emberközpontú, kifejezetten a magyar dolgozók igényeire szabták.

A cég fennállásának legnagyobb beruházási programját hajtotta végre 2018-ban. A Videoton a székesfehérvári telephelyén új, modern elektronikai szerelőcsarnokot és ahhoz kapcsolódó teljes infrastruktúrát alakított ki, az Ipar 4.0 követelményeit is figyelembe véve.

<https://videoton.hu>

LÉPJEN VELÜNK KAPCSOLATBA!



Kiket várunk beszállítói mentoráltk?

Közvetlenül beszállítónak válás előtt álló, vagy beszállítói részesedését növelni kívánó kis- és középvállalkozásokat.

Kiket várunk külpiai mentoráltk?

Külpiacra lépés előtt álló, vagy külpiai részesedését növelni kívánó kis- és középvállalkozásokat.

A mentorálás előnyei a mentorált cégek részére:

- egy tapasztalt mentorral rövidebb idő alatt el lehet jutni a kitűzött célhoz, mint egyedül,
- első kézből lehet gyakorlati információt szerezni,
- a mentor irányt mutat, nem azt mondja, hogy mit kell tenni, hanem rámutat a hiányosságokra, és lehetséges, gyakorlati tapasztalaton alapuló megoldásokat javasol,
- a mentor támogat, ösztönöz és motivál a fejlődés útján.

Bővebb információ és a részvételi feltételek a vallalkozztudatosan.hu oldalon található.

SZERETNE MENTORÁLT LENNI?

Legyen Ön is piacvezető vállalkozás!



Online jelentkezés: www.vallalkozztudatosan.hu



Beszállítói mentoráltak kiválasztása, a mentorálási folyamat felépítése

A beszállítói mentorálás célja, hogy a mentorált vállalkozások szakszerű segítséget és támogatást kapjanak abban, hogy termékükkel és/vagy szolgáltatásaikkal be tudjanak lépni a hazai, illetve az uniós beszállítói láncokba vagy a már meglévő ilyen irányú tevékenységüket tovább fejleszthessék.

A mentorálás csoportos formában történik, ahol külső szakértők a mentorral közösen, tudásátadással segítik a beszállítóvá válás fejlesztési folyamatát. Egy megyei mentorcsoport 12 mentoráltból és 3 mentorból áll, ahol 1 mentorhoz (integrátorhoz) 4 beszállítójelölt tartozik.

A hazai és nemzetközi gyakorlatokat figyelembe véve a beszállítófejlesztés leginkább egy integrátor cég bevonásával tud hatékonyan megvalósulni, így a beszállítói mentorálásnál olyan vállalatokat keresünk, akik a megyénként kiválasztott beszállítói mentorokhoz jelentkeznek.

Jelentkezési alapfeltételek

Olyan vállalatok jelentkezését várjuk, akik megfelelnek az alábbi feltételek mindegyikének:

- mikro-, kis- és középvállalkozások (kettős könyvvitelt vezető gazdasági társaságok, szövetkezetek, egyéni vállalkozók, egyéni cégek);
- 2 lezárt teljes üzleti évvel rendelkeznek;
- Magyarországon székhellyel vagy fiókteleppel rendelkeznek;

- létszámuk legalább 1 fő (az utolsó lezárt üzleti évben);
- rendelkeznek a felhívásban meghatározott csekély összegű támogatás (de minimis) keretösszegével.

A beszállítói mentorálási program fő pillérei

- A mentorált vállalkozás felmérése, fejlesztendő területeinek meghatározása
- 8 alkalom interaktív csoportos foglalkozás (e-learning témakörök a gyakorlatban)
- 2 alkalom céglátogatással egybekötött mentorálás a mentor vállalatnál
- 6 alkalom személyes szakértői tanácsadás
- kétéves beszállító fejlesztési terv készítése, értékelése

Főbb témakörök a beszállítói mentorálási programban

- Termelésmenedzsment
- Minőségmenedzsment
- Vállalatirányítás (lean menedzsment)
- Logisztika
- Emberi erőforrás menedzsment
- Stratégiai kontrolling
- Ipar 4.0.

Fejér megyében beszállítói mentorok

Brunswick Bowling Magyarország Kft.,
Fiers Mechanika Kft.,
Simon István egyéni vállalkozó

További részletek és jelentkezés:
vallalkozztudatosan.hu

Külpiaci mentoráltak kiválasztása, a mentorálási folyamat felépítése

A külpiaci mentorálás célja, hogy szakértők bevonásával felmérje a (potenciális) exportőr KKV-k fejlesztendő területeit, online tananyagok kidolgozásával bővítse a KKV-k külpiaci ismereteit, felmérje a vállalkozások potenciális export célországainak körét, támogassa a vállalkozások exportstratégiai tervének kidolgozását, és a külkereskedelmi tevékenység beindítását, illetve bővítését.

A mentorálás csoportos formában történik.

A mentorok olyan vállalatok, amelyek rendelkeznek a külpiaci értékesítés tapasztalatával, a mentoráltak a potenciális exportőrök. Cél, hogy a mentorról közösen tudásátadás, jó gyakorlatok megosztásával segítsék a külpiacra lépés folyamatát. 20 területi egységen – 19 megye és Budapest – alakítunk ki mentorcsoportokat. Egy megyei mentorcsoport 12 mentoráltból és 2 mentorból áll, ahol 1 mentorhoz 6 mentorált (potenciális exportőr) tartozik.

Jelentkezési alapfeltételek

Olyan vállalatok jelentkezését várjuk, akik megfelelnek az alábbi feltételek mindegyikének:

- mikro-, kis- és középvállalkozások (kettős könyvvitelt vezető gazdasági társaságok, szövetkezetek, egyéni vállalkozók, egyéni cégek);
- 2 lezárt teljes üzleti évvel rendelkeznek;

- Magyarországon székhellyel vagy fiókteleppel rendelkeznek;
- létszámuk legalább 1 fő (az utolsó lezárt üzleti évben);
- rendelkeznek a felhívásban meghatározott csekély összegű támogatás (de minimis) keretösszegével.

A külpiaci mentorálási program fő pillérei

- A mentorált vállalkozás felmérése, a fejlesztendő területek meghatározása
- E-learning tananyag egyéni elsajátítása
- 2 alkalom csapatépítő tréning
- 8 alkalom interaktív csoportos foglalkozás (e-learning témakörök a gyakorlatban)
- 6 alkalom személyes szakértői tanácsadás
- Exportstratégia készítése, értékelése

Főbb témakörök a külpiaci mentorálási programban

- vállalati belső és külső környezet elemzése
- nemzetközi marketing, marketingstratégia
- külkereskedelem
- exportstratégia, exportterv

Fejér megyében külpiaci mentorok

PCE Consumables Europe Kft.
Videoton Holding Zrt.

További részletek és jelentkezés:
vallalkozztudatosan.hu



**ORSZÁGOS
VÁLLALKOZÓI
MENTORPROGRAM**

Országos Vállalkozói Mentorprogram
GINOP-1.1.2-VEKOP-17-2018-00001
Vállalkozz Tudatosan!

Projektgazdák:

Magyar Kereskedelmi és Iparkamara
Innovációs és Technológiai Minisztérium
SEED Kisvállalkozás-Fejlesztési Alapítvány

Kapcsolat és információ:

R. Kurjancsek Judit
MKIK területi programkoordinátor
kurjancsek.judit@mkik.hu
20/372-9504

vallalkozztudatosan.hu

Impresszum

Megjelenik: 2019. szeptember 5.
Kiadja: Fejér Megyei Kereskedelmi és Iparkamara (FMKIK),
8000 Székesfehérvár, Hosszúsétatér 4-6.
Telefon: +36 22 510-310, internet: fmkik.hu
E-mail: fmkik@fmkik.hu, facebook.com/kamarafejer
Felelős kiadó: Radetzky Jenő, FMKIK elnök
Szerkesztő: Vathy Szonja
Felelős szerkesztő: Sipos Éva
Nyomda: Extra Média Nyomda Kft.
8000 Székesfehérvár, Fecskepart 4054/1
Felelős vezető: Szabó Dániel
A kiadvány térítésmentes



ÜZLETFEJLESZTÉS KARNYÚJTÁSNYIRA

Innovációs, üzletfejlesztési és exportpiaci szolgáltatások kkv-k számára

Enterprise Europe Network Közép-dunántúli Regionális Iroda
Gazdaság Háza

H-8000 Székesfehérvár, Hosszúsétatér 4-6.

www.fmkik.hu, een@fmkik.hu, facebook.com/kamarafejer

+36-22/510-310



Fejér Megyei
Kereskedelmi és Iparkamara



Üzletfejlesztés karnyújtásnyira

