

# LAOSZ GAZDASÁGI HELYZETE, PIACI SAJÁTOSSÁGOK, ÜZLETI LEHETŐSÉGEK

## GAZDASÁG

- GDP növekedés 2019-ig: 6-7%
- 2019-ben megtört: 4,8%
- 2020: -0,5%
- 2021: 2,8% (WB által becsült)
- 2022: 3,8% (WB)
- Következő években: 4-5%
- GDP-növekedés motorja: energia-termelés (vízerőművek), bányászat, szolgáltatások, építőipar, beruházások, mezőgazdaság.

## DE:

- A külföldi finanszírozású, a természeti források kiaknázására épülő gazdaságfejlesztési modell válságba került.

## **COVID-19**

- kevésbé súlyos gazdasági következmények, de a gazdasági problémákat súlyosbítták a közelmúlt globális kihívásai (energia-válság, orosz-ukrán háború, infláció /10-12%/, nemzeti valuta elértéktelenedése /USD-hez viszonyítva: 30%/).

Területe: 236 ezer km<sup>2</sup>

Lakosság: 7,4 millió (viszonylag kis piac, de: ASEAN, KÍNA, Észak-Déli, Nyugat-Keleti Gazdasági folyosók Délkelet-Ázsiában)

## **TÁVLATI ELŐNYÖK:**

- Földrajzi elhelyezkedés,
- Fiatal lakosság, kedvező munkaerőpiac (nincsenek demográfiai problémák),
- Természeti kincsek gazdagsága

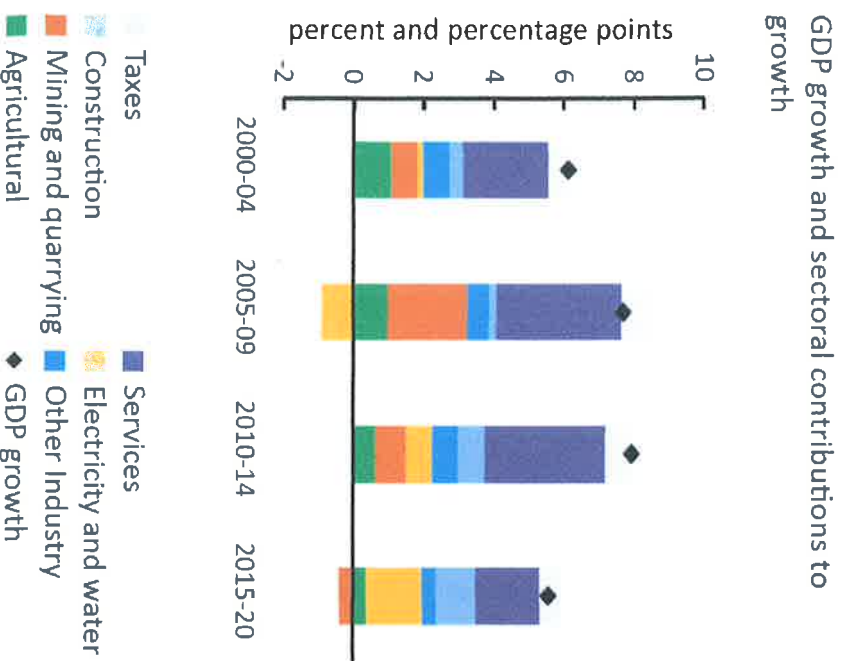


## THE LIMITS OF LAO PDR'S GROWTH MODEL HAVE BECOME APPARENT

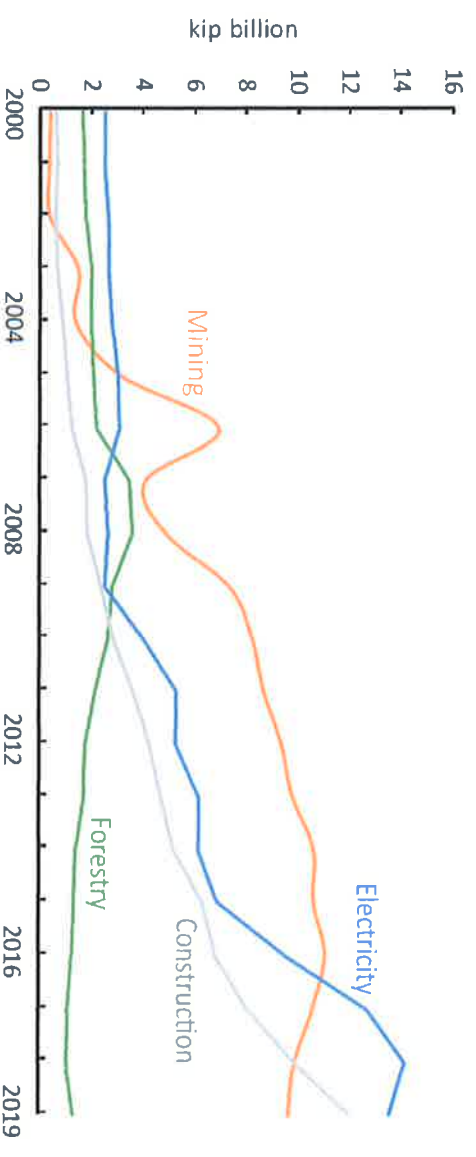
Resource-driven growth has created few jobs, while leading to significant macroeconomic and environmental pressures.

# Natural resources drove fast growth ...

**Figure O.1**  
Natural resources and related investments  
have been a major driver of growth



**Figure 2.1**  
Resource sector contributions to GDP (2012 constant prices)

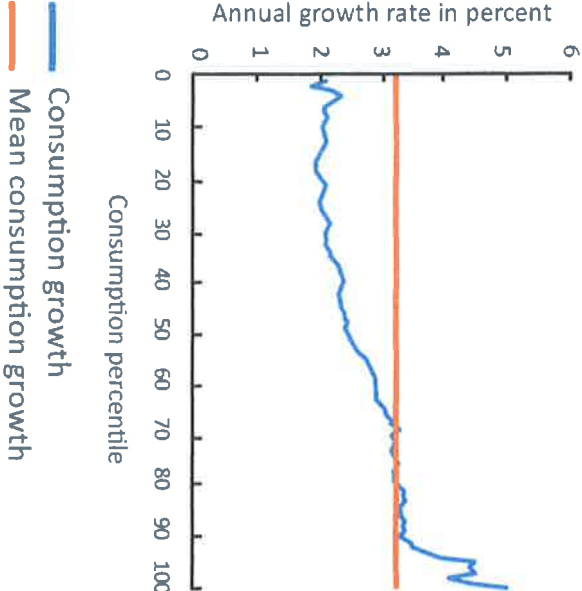


Source: <https://seadelt.net/Documents/?of=1&os=d>

# ... but this growth was not inclusive or job-creating

**Figure O.3**  
The growth model has not been inclusive

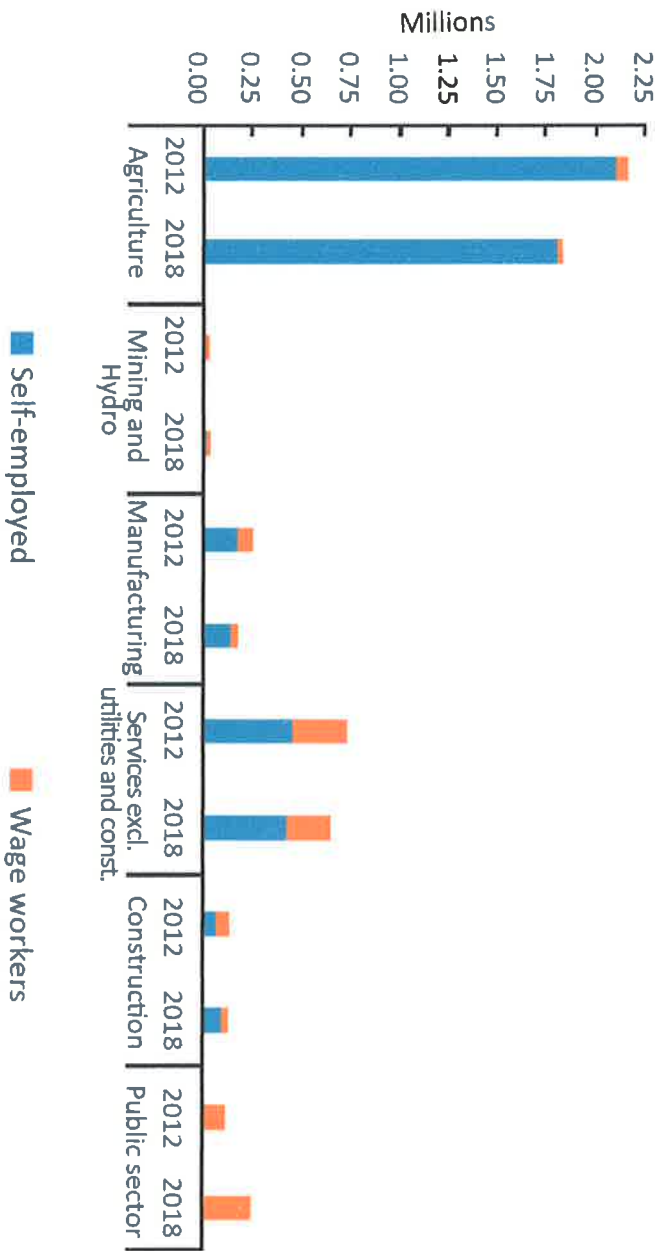
(b) Consumption growth has been skewed towards rich households



Source: World Bank, Laos Poverty Assessment.

**Figure O.4**  
High growth but low job-creation in Laos, 2012 and 2018

(b) Wage and non-wage employment by sector: 2012-18

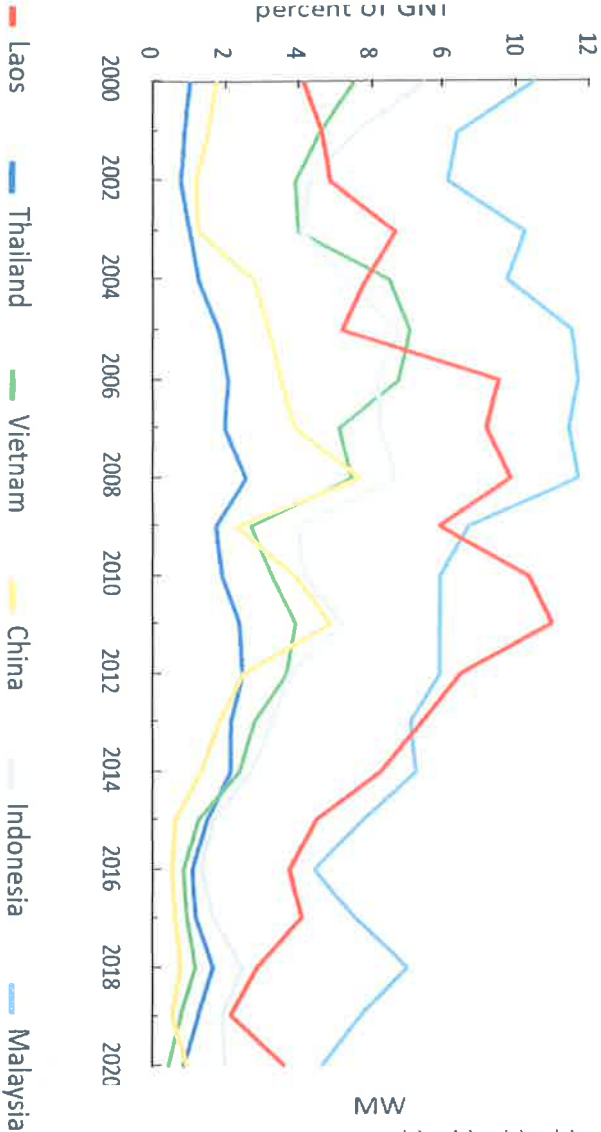


Source: Lao Bureau of Statistics for GDP data, LECS 2012 and LECS 2018 for employment.

# Growth has also resulted in environmental pressures ...

Figure 0.2

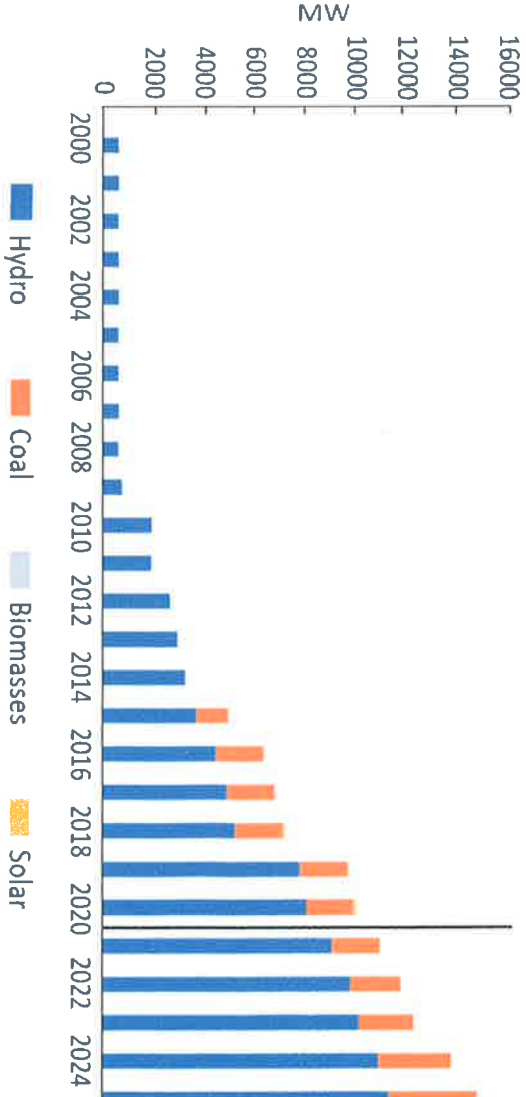
The depletion rate of natural resources has slowed in recent years



Source: World Development Indicators.

Figure 2.4

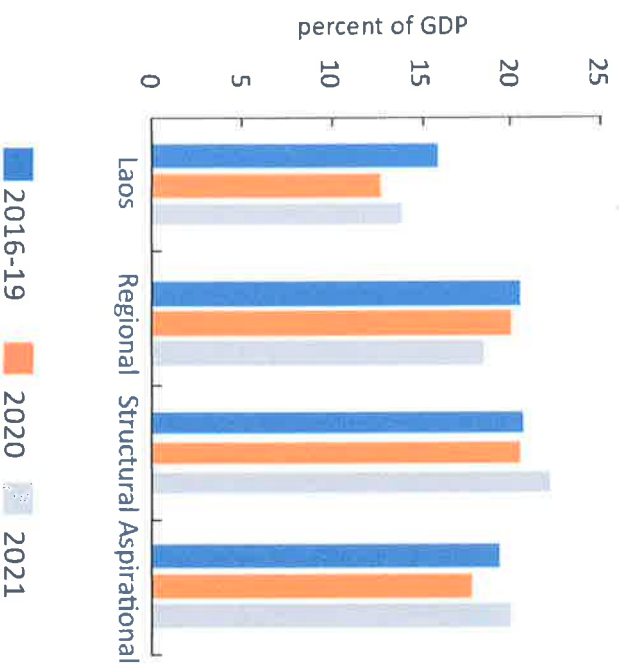
Installed power capacity: historical and projections



Source: MEM data.

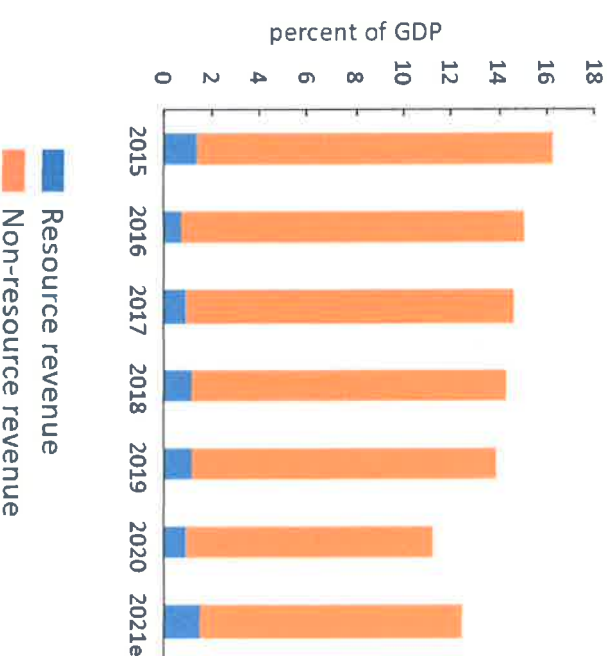
# ... without significantly increasing government revenue

**Figure 1.1**  
General government revenues, compared with peers



Source: IMF WEO Database, April 2022. 2020 and 2021 Laos data are based on WB estimates.

**Figure 1.4**  
Resource and non-resource revenues

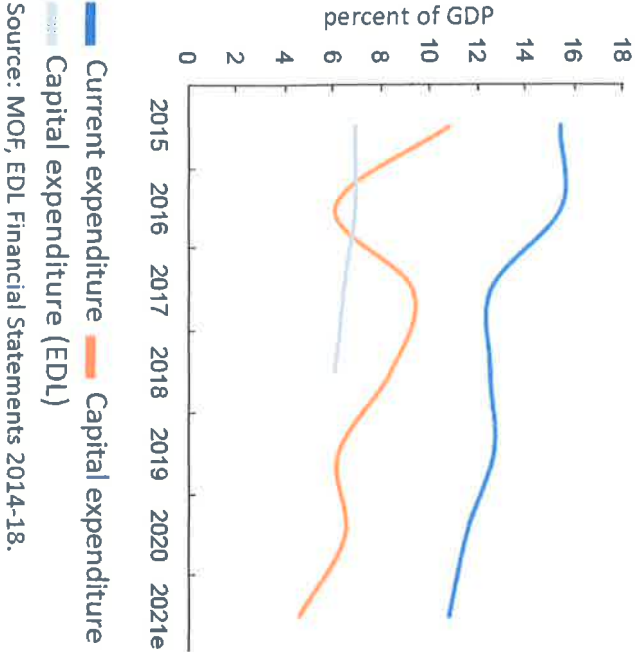


Source: MoF.

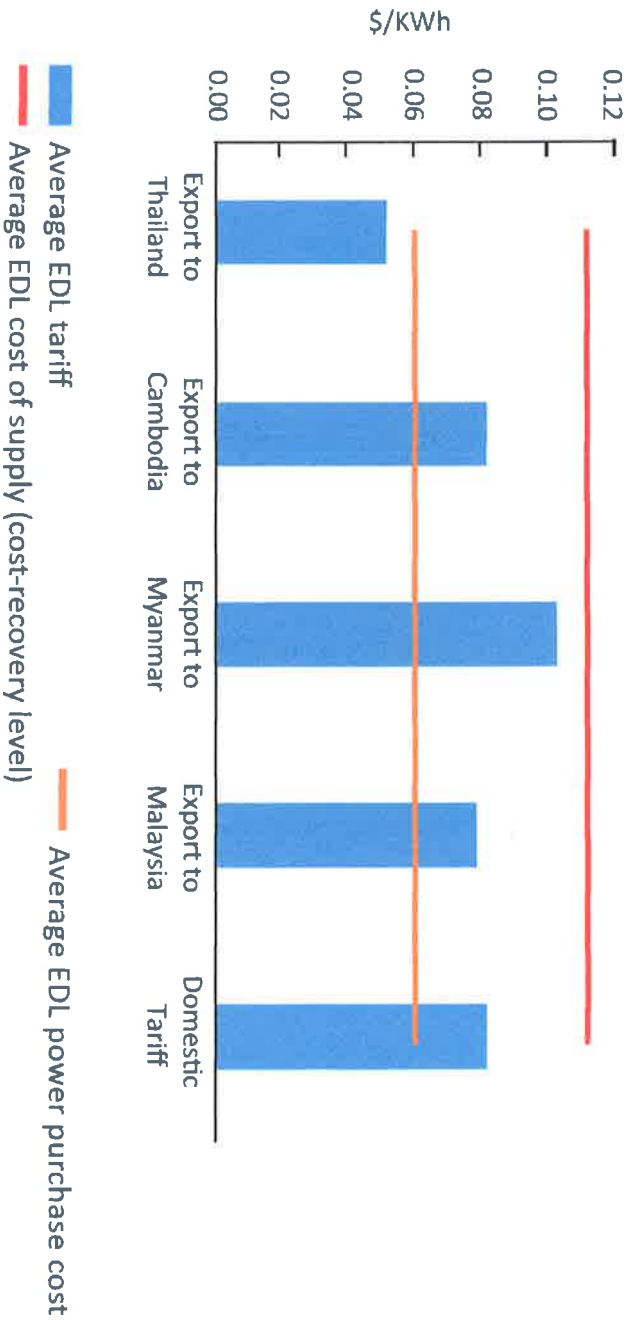


# Fiscal risks associated with the electricity sector are large

**Figure 1.12**  
Current and capital expenditure



**Figure 2.9**  
Average EDL domestic and export tariffs



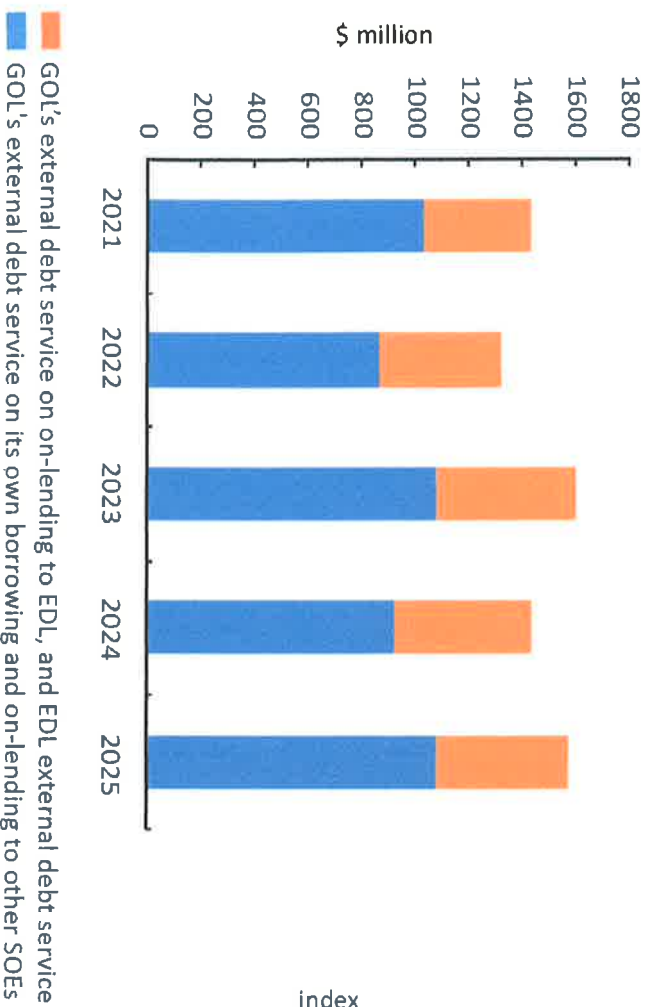
Source: EDL Electricity Statistics Report (2019) for tariffs, EDL Financial Statements (2018) for power purchase cost, and PWC (2017) for cost of supply.



# Fiscal, external and financial vulnerabilities threaten macroeconomic stability

Figure 1.16

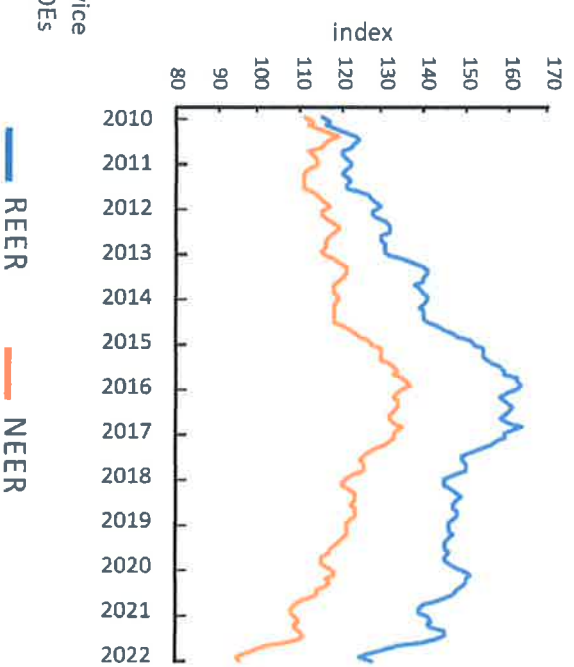
Total PPG external debt service projections

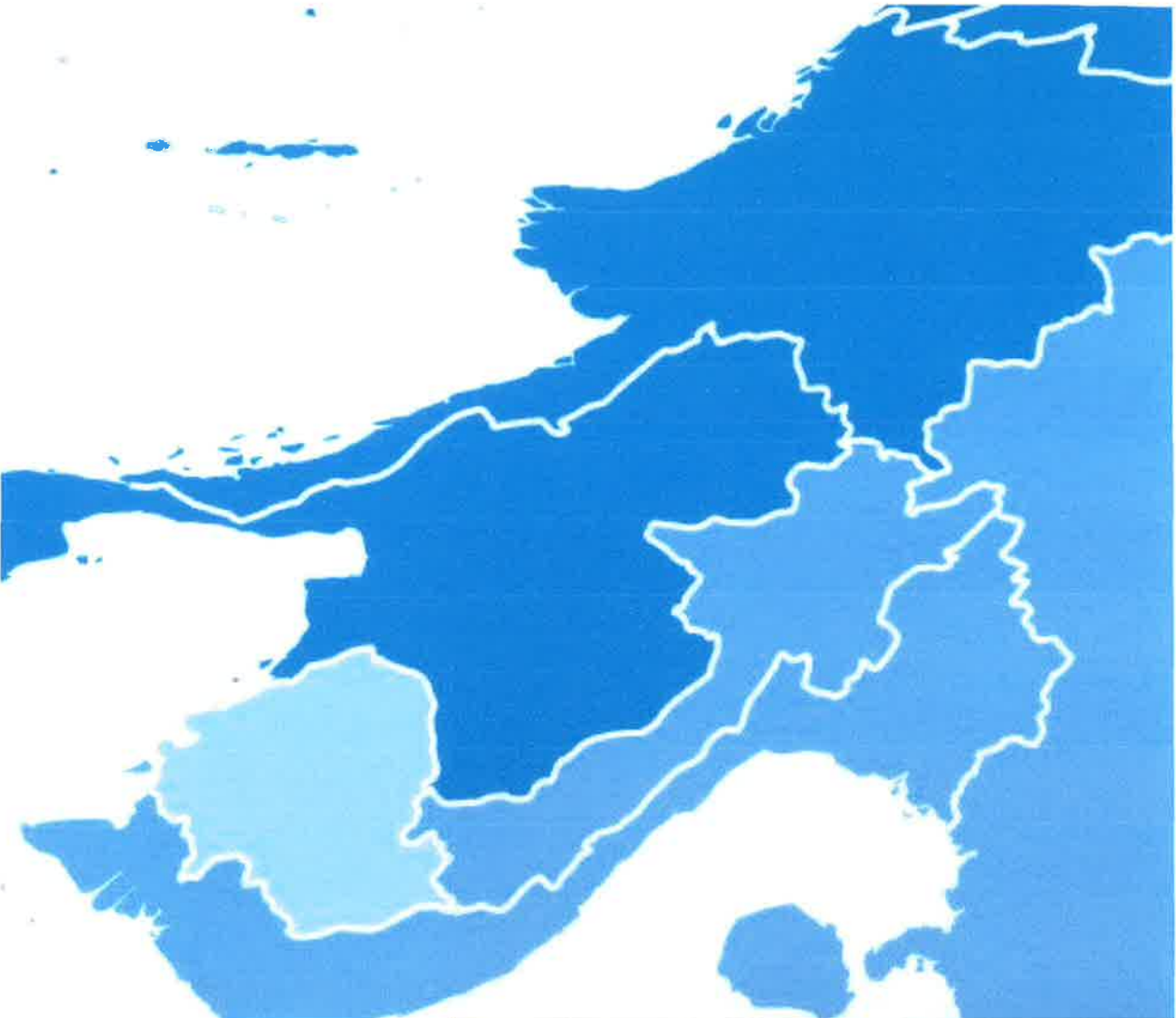


Source: Data is based on MoF and World Bank staff estimates.

Figure 1.19

Nominal and real effective exchange rates



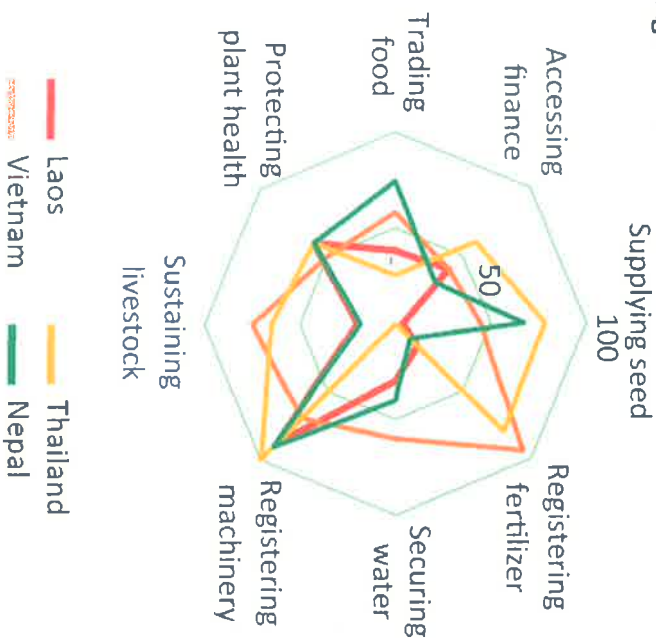


## LAO PDR IS NOT THE USUAL LANDLOCKED COUNTRY

It has the advantage of natural  
wealth, young population and  
geographic location

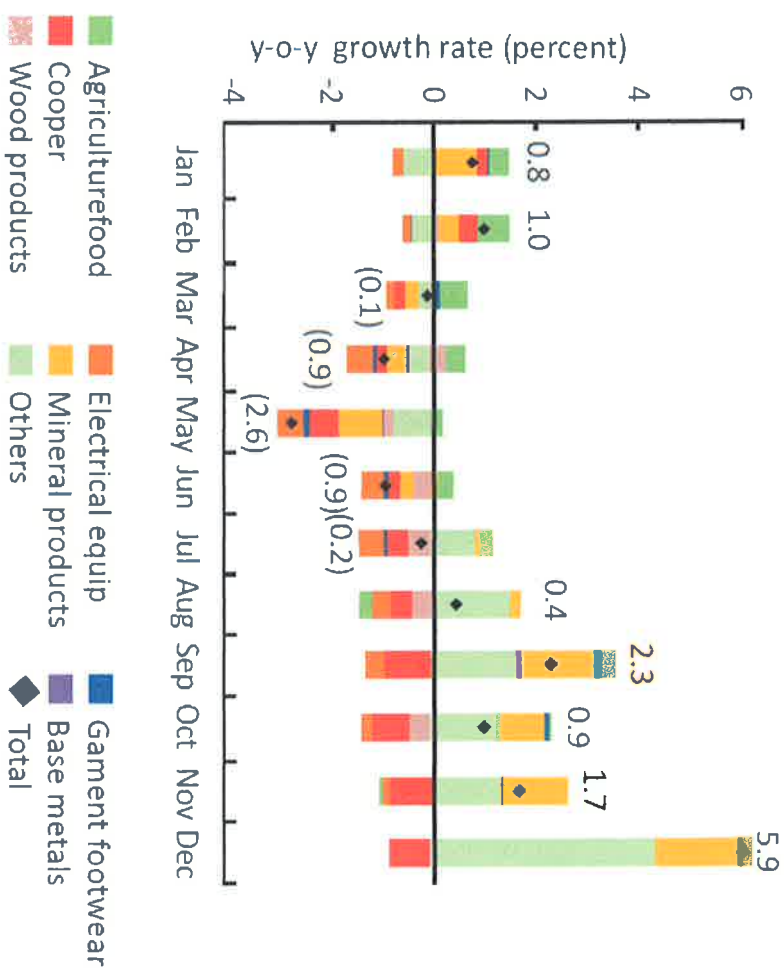
# Agri-food exports have potential to grow both regionally and overseas

**Figure 4.14**  
Laos' performance in Enabling Business for Agriculture



Source: World Bank's EBA (2019).

**Figure 4.4**  
Tracking the impact of COVID-19 on Laos monthly trade  
(d) Lao exports by product categories



Source: Monthly Customs data China, Thailand USA, EU, Japan.

# A sound vision, but deeper policy changes needed to realize potential



- Launched December 2, 2021
- 414-kilometer railway (10 stations) from Vientiane Capital to Kunming, China
- Connect to Thai-Sino Railway Vientiane to Bangkok by 2025

## Expected impact:

- < 4 hours Vientiane to China (15h drive)
- 30-40 percent drop in transport costs for transit cargo
- Up to 1.5 million tons traded between China and ASEAN; 2.0 million tons traded between China and Lao PDR redirected from maritime routes to the railway
- Opportunities for tourism

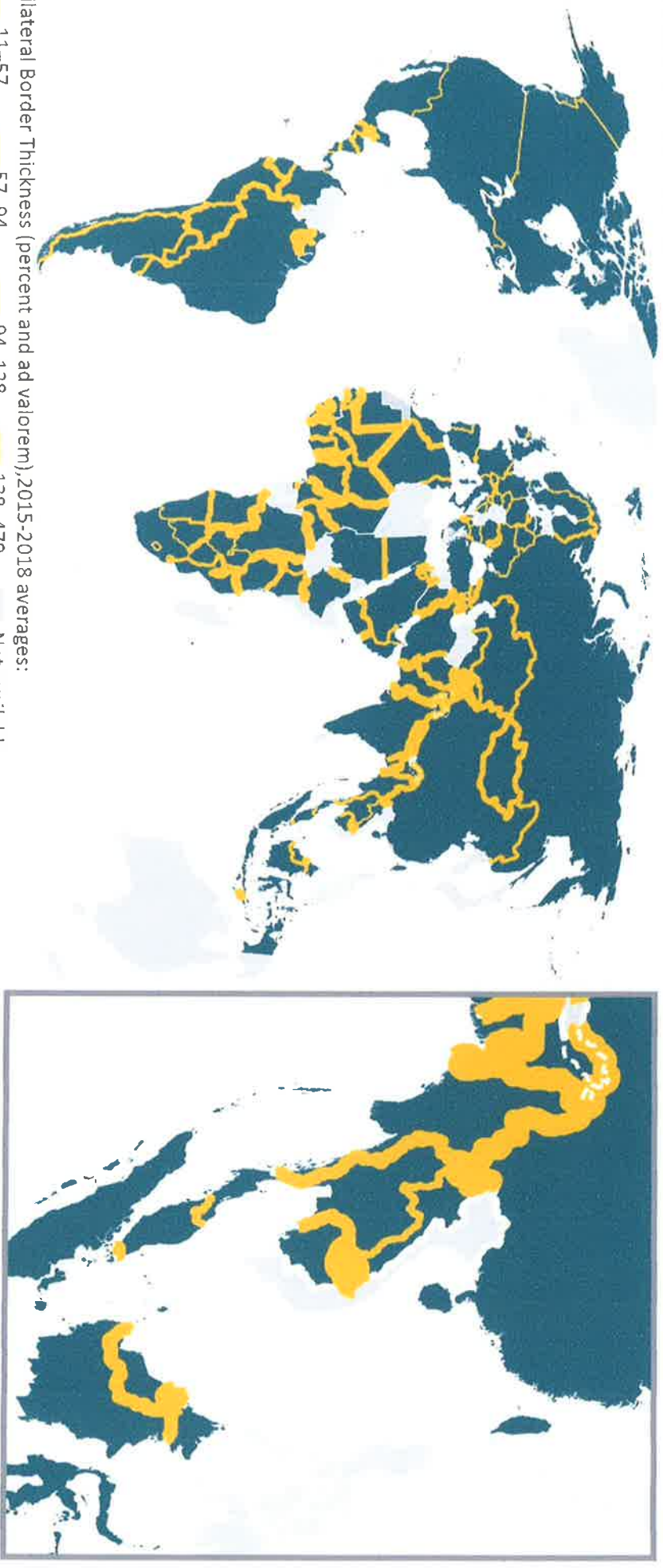
Source: World Bank 2020. From Landlocked to land-linked.



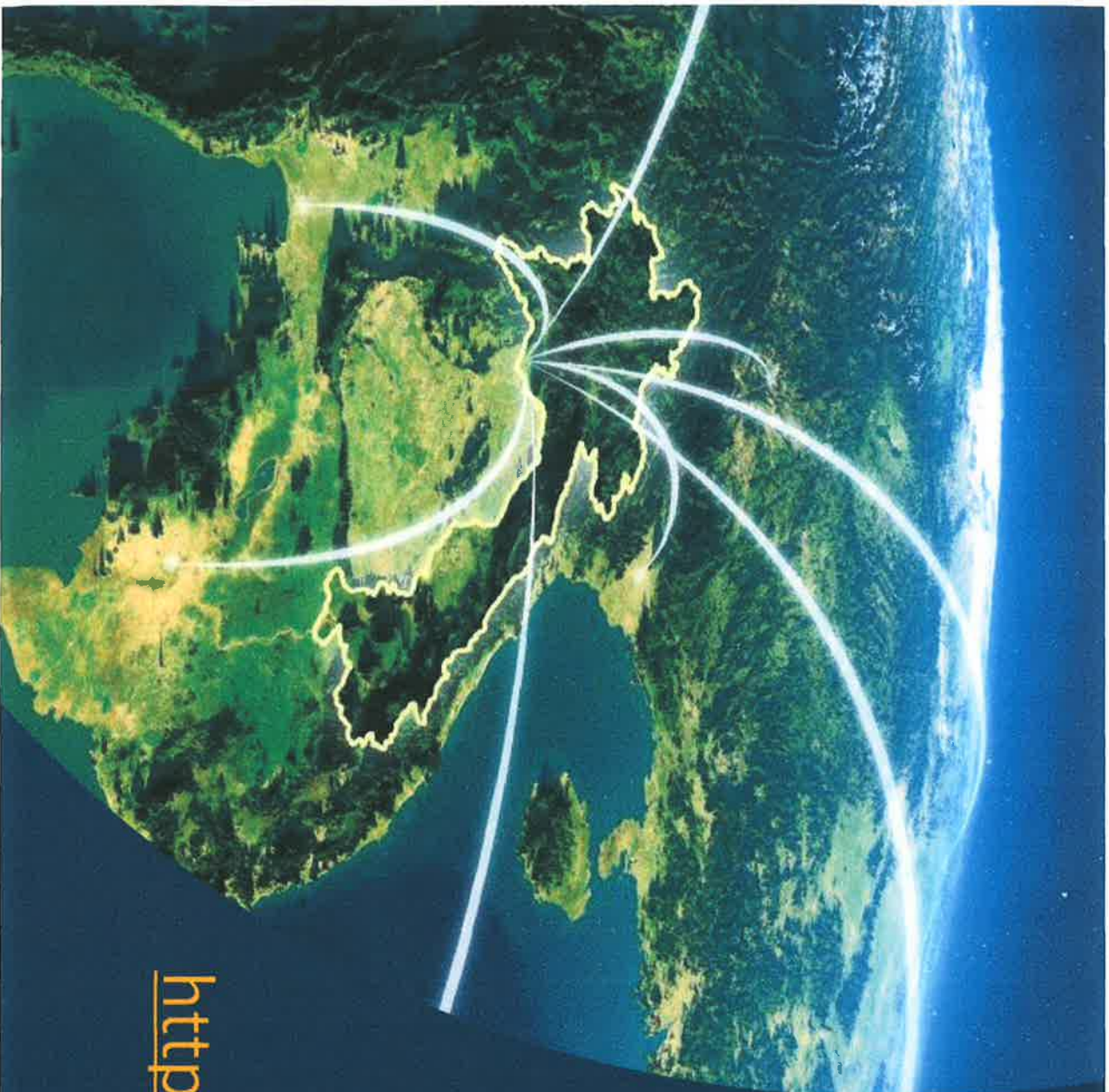
# Geography is more an asset than a constraint

Figure 4.2

Mapping bilateral trade costs, 2015-18



Source: Arvis et al (2020). The World Bank and UNESCAP database 2015-18 averages.



# Linking Laos Unlocking Policies



<http://wrlld.bg/tmsw50JmKGa>

## MAGYAR-LAOSZI POLITIKAI,

### GAZDASÁGI-KERESKEDELMI KAPCSOLATOK

- 1962. szeptember 12. óta
- Jó, politikai kapcsolatok, magas szintű politikai párbeszéd,
- Együttműködés stratégiai ágazatai: mezőgazdaság, oktatás
- Átlagos éves kereskedelmi forgalom: 6-16 M USD között
- **Kötött segélyhitel programok jelentősége (KSH 1-2009, KSH 2-20016, KSH 3-2017, mezőgazdaság (8,6 + 30 + 25 M USD), vízgazdálkodás (100 M USD), népességnyilvántartás (25 M USD)**
- **KSH : Kötött: 51%-os kötelező magyar tartalom.**

Segély: Kamatmentes, hosszúléjáratú, hosszú türelmi idejű, kormányzati garanciájú (biztosítás) hitelek (ODA-ként OECD felé elszámolható).

Hitel: Részletekben vissza kell fizetni.



## ÜZLETI KÖRNYEZET, PIACI SAJÁTOSSÁGOK

- **Ease of doing business:** 190 ország közül a 154. helyen (2020).
  - A nagy földrajzi távolság ellenére Magyarország ismert, megítélése társadalmi szinten is baráti.
  - **Társasági adó: 20%** (korábban 35%, majd 24%)
  - **ÁFA: 7%** (korábban 10%)
  - **Személyi jövedelemadó (progresszív) 5-25%** (havi jövedelemtől függően: 1.500 000 – 15.000 000 laoszi kip, 1 USD= 15.000-17.000 LAK)
  - **Minimálbér (havi): a közeljövőben emelik 1.100 000 LAK-ról 1.300.000 LAK-re.**
  - **Ázsiai, buddhista vallási és kulturális közeg,** az animista szellemhit előfordulásával
- jellemzők: erkölcsi értékek primátusa az anyagiak felett, mértéktartás, kiegyensúlyozottság, konfliktusok kerülése, udvariasság, külsőségek fontossága (amelyek néha csalókéák), arcvessztés elkerülése, tisztelet megadása.

## **ÜZLETI LEHETŐSÉGEK:**

- **Elsősorban a KSH által érintett ágazatokban** (mezőgazdaság, állattenyésztés, halászat, takarmánytermelés, növénynevelés, vízgazdálkodás, vízisztítás, környezetvédelem, IT)

### **Ajánlott linkek:**

Európai befektetési sikertörténetek Laoszban:

<https://www.mascotworkwear.com/en/2013-12-23-new-mascot-factory> Dán

<https://www.buraphawood.com/about-us/company> Laoszi-Svéd

Üzleti környezet:

<https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/l/lao-pdr/LAO.pdf>

<https://www.laotradeportal.gov.la/>

## **KÖSZÖNJÜK A FIGYELMET!**



MAGYARORSZÁG

BANGKOKI

NAGYKÖVETSGÉNEK

VIENTIÁNI IRODÁJA

Titkárság

Telefon: +856 21 254 257

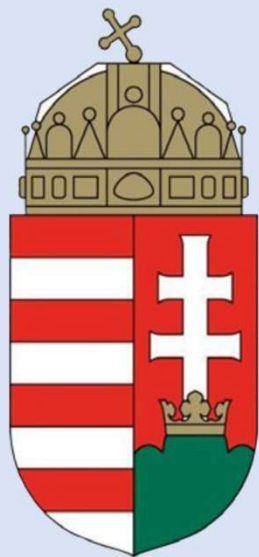
Email: [mission.vte@mfa.gov.hu](mailto:mission.vte@mfa.gov.hu)

Cím: Ban Hongkaikao, House

No.296,

Unit 13, Chanthabouly District,

Vientiane Capital, Lao PDR



Magyarország  
Nagykövetsége, Bangkok

## Thai-magyar kereskedelmi kapcsolatok

Balla Kamilla  
Külgazdasági attasé







## Thaiföldről általánosságban



- Lakosság: 69 millió fő, középosztály: 52 millió fő
- Vallás: 95% buddhista
- Államforma: alkotmányos monarchia
- GDP/fő: 7.255 USD/fő (2021)
- Hagyományos és nyugati időszámítás
- Újévi ünnepek: nem csak decemberben, de hagyományosan áprilisban is (Songkran)
- Hagyományos és nyugati üdvözlési forma





# Thaiföld gazdasága

- ASEAN 2. legnagyobb gazdasága
- Szabadkereskedelmi egyezmény számos országgal/régióval pl. ASEAN, India, Kína, Ausztrália, Chile, Laosz, Új-Zéland, Japán, Peru
  - Tárgyalás alatt: EU (2013-ban indult, 2014-ben a tárgyalások leálltak, majd 2019 után előkészítése újraindult)
- ASEAN legnagyobb, világ 11. jármű előállítója, erős autóipari beszállítói bázis
- Elektronikai ipar: ASEAN-ban 3. , világon 13. legnagyobb exportőr



|                                                                                                             | COMPANIES | WORKERS  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
|  ELECTRICAL              | 431       | 96, 532  |
|  ELECTRICAL PARTS      | 666       | 189, 342 |
|  ELECTRONICS           | 561       | 369,985  |
|  TRADERS               | 310       | 16,439   |
|  SUPPORTING INDUSTRIES | 332       | 53,380   |

# COVID-19 utáni éra

- 2021: 1,6%-os gazdasági növekedés (2020-ban: -6,2%)
- Exportnövekedés (áru: 18,8%; magánfogyasztás: 0,3%; befektetések: 3.4%)
- Mezőgazdaság, halászat: +1,4%; gyártási szektor: +4,9%; nagy-és kiskereskedelem: +1,7%
- Ugyanakkor: szállás- és ételszolgáltatók, közlekedési szektor: -14,4%; tárolási szolgáltatási szektor: -2,9%
- Infláció növekedése (2021: 1,2% → 2022. május: 7,1% → várhatóan az év második felében csökkenhet)
- 2022: 3,2%-os gazdasági növekedés, míg 2023-ban 4,4%
- Turizmus helyreállása (2019: 40 millió → 2020: 6 millió → 2021: 1 millió → 2022: várhatóan 19 millió)
- Exportnövekedés a gazdasági növekedés motorja
- RCEP szabadkereskedelmi megállapodás

## Üzleti környezet Thaiföldön

- World Bank Ease of Doing Business rangsor 21. helyezett (2019: 27.hely)
- Konnektivitás, infrastruktúra (Keleti Gazdasági Folyosó – EEC Digital Park, 5G)
- 20% vállalati nyereségadó, 15% ha cég nem Thaiföldön működik, de bevétele onnan származik, 10% a külföldre vitt profit után (remittance tax)
- Minimum alapító tőke a külföldi többségű vállalatoknak: 2-3 millió THB (1 THB~ 11 HUF)
- Külföldi munkavállalónként 2 millió THB alapító tőke, helyi és külföldi munkavállaló aránya: 4:1 (kivéve BOI által támogatott cégek)
- Madrid jegyzőkönyv: szellemi tulajdonjogok, Thaiföld 2017-től részese
- WTO GPA közbeszerzési egyezmény: Thaiföld nem részese
- Kettős adóztatás elkerüléséről szóló egyezmény Magyarországgal

# Thai Befektetési Ügynökség (Board of Investment)

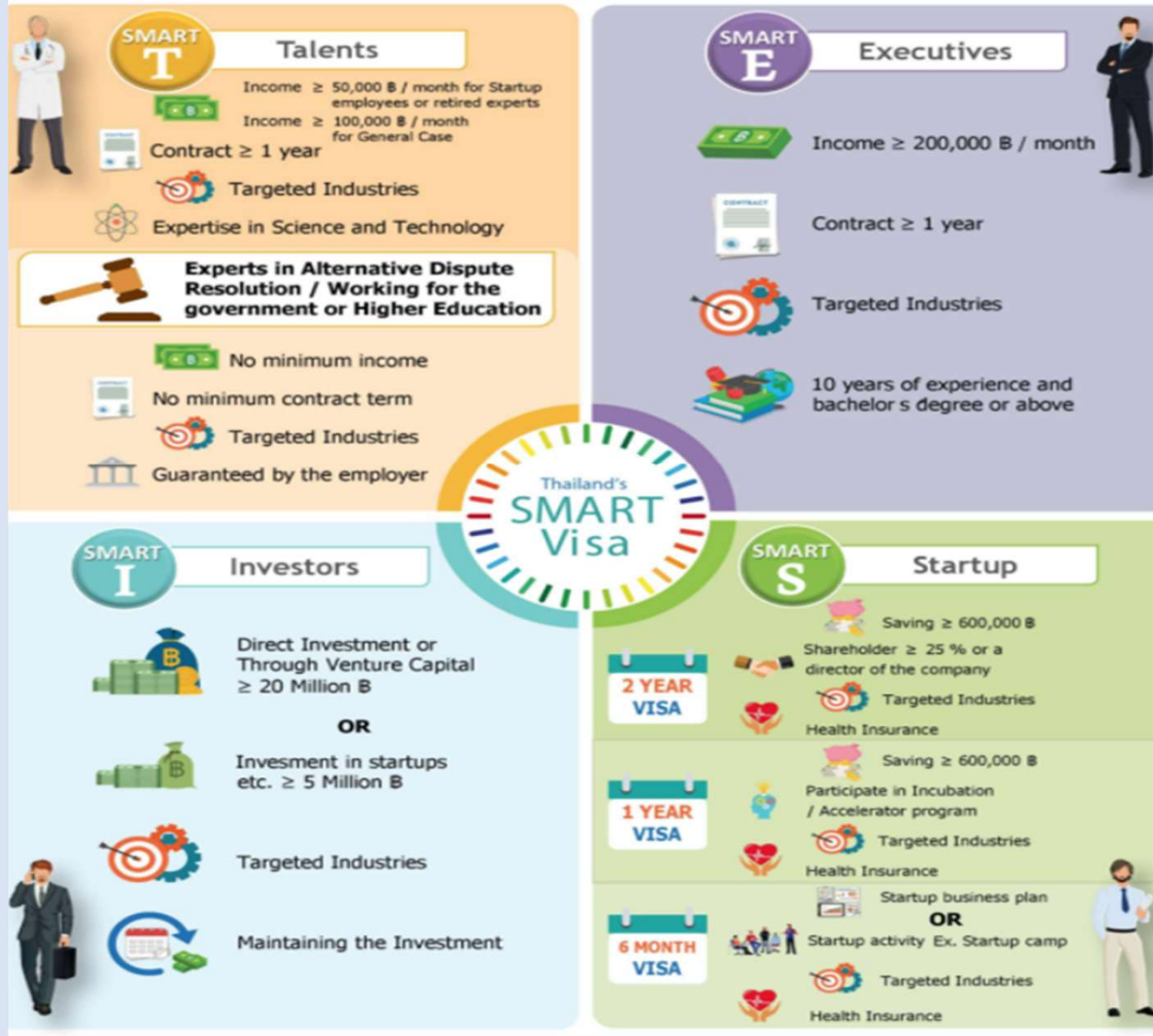


- befektetési ösztönzőket nyújtó kormányzati ügynökség, egyablakos ügyintézés cégalapításra, befektetésre, vízumügyintézésre

## Ösztönzők:

- 100% külföldi tulajdonú cég (nem kedvezményezett iparágakban a külföldiek részesedése maximum 49% a thaiföldi vállalatokban)
- Földtulajdonlás lehetősége külföldieknek
- Kedvezményes munkavállalási vízum eljárás külföldi szakértőknek, befektetőknek, startup vállalkozóknak (smart visa)
- Gépek után esedékes importvám elengedése
- Vállalati nyereségadó mentesség 10 évig

# SMART VISA QUALIFICATIONS

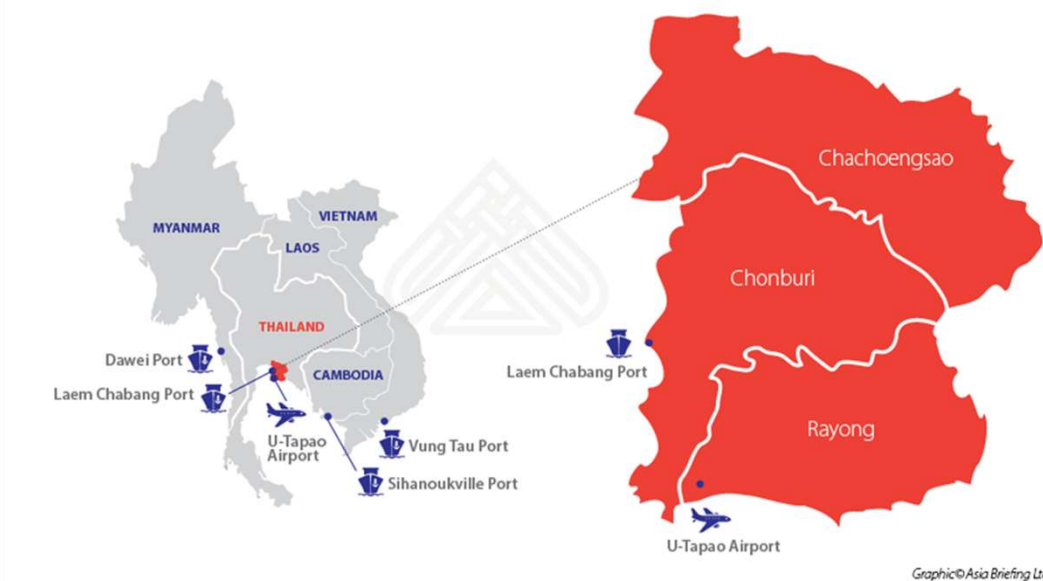




# Keleti Gazdasági Folyosó (Eastern Economic Corridor, EEC)

- A **Keleti Gazdasági Folyosó** projekt a Thailand 4.0 keretein belül indult el, amely eddig **példátlan fejlesztési szinteket** céloz meg Thaiföld szociális és fizikai infrastruktúrájában.
- Az EEC Thaiföld **3 keleti tartományára összpontosul, Chachoengsaora, Chonburira és Rayongra**.
- **6 megaprojekt:** (1.)U-Tapao repülőtér és hozzá kapcsolódó városfejlesztés (smart city) (2.)Három repülőtér összekötő gyorsvasút kiépítése (3.)Map Ta Phut ipari kikötő fejlesztése (4.)Laem Chabang kikötő fejlesztése (5.) U-Tapao karbantartó, javító felújító központ létrehozása (6.)Digitális Park létrehozása (EECd)

Thailand's Eastern Economic Corridor



További gazdasági folyosók tervben:  
Déli, Északkeleti, Északi, Nyugati



# Üzleti relevanciával bíró nemzetközi és kétoldalú megállapodások

- A Thaiföldi Királyság 2017 augusztus 7-én csatlakozott A védjegyek nemzetközi lajstromozásáról szóló Madridi Jegyzőkönyvhöz
- EU-Thaiföld Szabadkereskedelmi Megállapodás tárgyalása

## Magyarország és Thaiföld között létrejött kétoldalú megállapodások:

- Kettős adóztatás elkerüléséről (1991)
- Befektetésvédelemről (1989)
- Tudományos- és technológiai együttműködéséről (1999) – TéT Munkacsoport felállítása
- Mezőgazdasági együttműködésről (2000) - **Mezőgazdasági Munkacsoport felállítása**
- Gazdasági együttműködésről (2004) – **Gazdasági Vegyesbizottság felállítása**

## Kétoldalú szándéknyilatkozatok:

- **Vízügyi együttműködésről (2019)**
- Thai Kereskedelmi Kamara és az MKIK között (2021)



# Magyar szempontból kiemelt szektorok

## Egészségügy:

- Egészségturisztikai központ, öregedő társadalom
- Tervek: Medical Fair 2022
- BDMS kórházlánc

## Smart city:

- Digitális Jólét Program és Digital Economy Promotion Agency (DEPA) MoU aláírása – 2022. április
- Smart City rendezvény

## Élelmiszeripar:

- Beszállítói fórumok szervezése – 2021 április és november, Central Food és Mall Group
- Thaifex élelmiszeripari expo – 2023-ban magyar stand
- Import szabályok – Food and Drug Administration (FDA), Department of Livestock Development (DLD)
- Tárgyalások DLD-vel afrikai sertéspestis regionalizációs kérelemről
- Kétoldalú megállapodás a madárinfluenza regionalizációról
- Magyarországról Thaiföldre irányuló élelmiszerexport: liba-kacsamáj export

# Magyar szempontból kiemelt szektorok II.

## Agrárinnováció

- Egyetemközi, szakmai intézmények közötti együttműködés ösztönzése (Chiang Mai Egyetem, ARDA - MATE)
- Kereslet a mezőgazdasági IT megoldásokra, dróntechnológia
- Terv: tudományos és üzleti szakkonferencia

## Úripar és kiberbiztonság

- Új, potenciális együttműködési terület
- Úrkutatásért felelős Főosztály – KKM
- NARIT, GISTDA

## Szépség- és divatipar

- 2020. december: Hunbelievable Night fashion show
- Igény mutatkozik a természetes alapanyagokból készült kozmetikumok iránt
- 2021. december: Beauty of Hungary rendezvény

## Vízipar

- 2020: Thai-Magyar Vízügyi Irányítóbizottság második ülése Bangkokban (2022. április)
- Vízisztító készülék átadása



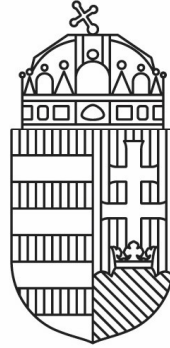
Magyarország Nagykövetsége,  
Bangkok

**Köszönöm a figyelmet!**

Balla Kamilla  
[Kamilla.Balla@mfa.gov.hu](mailto:Kamilla.Balla@mfa.gov.hu)







KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

---

# **Lehetőségek Vietnámban és Kambodzsában**

Fejér Megyei Kereskedelmi és Iparkamara  
előadássorozata – 2022. június 22.

Oláh Nikoletta külgazdasági attasé  
Magyarország Nagykövetsége, Hanoi



## Vietnámi Szocialista Köztársaság



- Főváros: Hanoi – Közigazgatási és kormányzati központ
- 1975 óta: Vietnámi Kommunista Párt
- Népeség: 97,5 millió fő (2020)
- Egyik leggyorsabban fejlődő délkelet-ázsiai gazdaság



## Fontosabb gazdasági mutatók

- GDP- növekedés

| 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 est. |
|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| 6,81% | 7,08% | 7,02% | 2,91% | 2.58% | 5,5%      |

- Munkanélküliségi ráta: 2,26%
- Infláció: kb. 4% 2022-ben
- GDP/fő (2020): 2785 USD





## Gazdasági és politikai helyzetkép

- **Az ország gyors ütemű (éves átlagban 7% körüli) GDP-növekedésének fenntartásával párhuzamosan a makrogazdasági stabilitás biztosítása.** A kormány elkötelezett a gazdasági reformok elmélyítése és az ország világgazdaságba történő integrálása iránt. Az ország 2007-es WTO-csatlakozását követően számos szabadkereskedelmi megállapodást (FTA) írt alá. Az EU-Vietnám Szabadkereskedelmi Megállapodás (EVFTA) 2020 nyarán lépett hatályba.
- A kormány és a vállalkozások közötti párbeszédben fontos szerepet játszanak a **kamarai érdekképviselői szervezetek** és az **ágazati szakmai szervezetek**.



## Kilátások

- GDP és inflációs előrejelzések: a Vietnámi Állami Statisztikai Hivatal adatai szerint a GDP 2019-ben 7,02%-kal, míg 2020-ban – a koronavírus-járvány gazdasági hatásai ellenére is – 2,91%-kal, 2021-ben pedig 2,58%-kal nőtt. **2022-re a Világbank 5,5%-os gazdasági növekedést prognosztizál.** Az infláció mértéke várhatóan 4% körül alakul.
- Kormányzati szektorális fókusz: autóipar, vegyipar, elektronikai ipar, IKT, élelmiszeripar, mezőgazdaság, egészségügy, oktatás, környezetvédelem, energetika.
- Feltételezett jövőbeli húzóágazatok: információs technológia (IKT), mezőgazdaság és élelmiszeripar, egészségipar, építőipar, autóipar, elektronikai ipar, megújuló energiák, környezetipar.





## Kilátások

- Veszélyek, piacra lépési nehézségek: A vietnámi piacra újonnan belépő cégek számára nehézségeket jelenthet a **sajátos üzleti és munkakultúra**, valamint a **vietnámi nyelv** ismeretének hiánya, ezért a sikeres üzleti tevékenység fontos feltétele a **megfelelő helyi partner kiválasztása**.
- Kormányzati beruházási prioritások: Infrastrukturális fejlesztések, e-kormányzás, mezőgazdaság, élelmiszeripar, egészségügy, oktatás, környezetvédelem, energetika.
- **COP26 vállalások → fenntartható fejlődés, zöldgazdaság**





KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

# Együttműködési lehetőségek



Vízgazdálkodás



ICT



Szennyvíz és  
hulladékkezelési  
technológiák



Vegyipar



Alternatív és megújuló  
energia



R & D, tudás és  
technológia transzfer



Mezőgazdasági és  
élelmiszer feldolgozó  
technológiák



Gyógyszerek, gyógyászati  
berendezések



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

# Kereskedelmi kapcsolatok

## Gazdaságdiplomáciai kapcsolatrendszerünk

A kétoldalú gazdasági kapcsolatok fejlesztésében fontos szerepet játszik a **Magyar-Vietnámi Gazdasági Vegyes Bizottság (GVB)**, amelynek ülése jellemzően évente kerül megrendezésre. A legutóbbi ülés 2019 november 25-26-án volt Budapesten, a következő ülés megrendezésére várhatóan 2022 októberében kerül sor Hanoiban.

Magas szintű találkozók:

Az elmúlt években **rendszeressé váltak a felsőszintű találkozók** mind politikai, mind államközi szinteken, melynek keretében pártelnöki, államfői, miniszterelnöki, házelnöki és számos miniszteri szintű látogatásra került sor kölcsönösen. Emellett gyakorivá váltak a szaktárcák és intézmények közötti delegációcserék is.



# Kapcsolatfelvétel

## **A magyar vállalkozások részére az alábbi kapcsolatfelvételi módokat javasoljuk:**

- Magyarország Hanoi Nagykövetségén és Ho Si Minh-városi Főkonzulátuson dolgozó külgazdasági attasék írásbeli megkeresése
- Célzott üzleti tárgyalások szervezése (KGA-k bevonásával) potenciális disztribútorokkal, importőrökkel stb.
- EU-s és európai kötődésű kamarákkal és ügynökségekkel való kapcsolatfelvétel (pl. EuroCham Vietnam, EVBN, CEEC)
- Vásárokon és szakkiállításokon való egyéni/kollektív megjelenés (pl. HEPA bevonásával)
- Vietnami üzleti eseményeken, rendezvényeken, delegációkban (üzleti fórumok, road-show-k, szemináriumok, felsőszintű látogatások stb. ) való részvétel
- Vietnámi Kereskedelmi és Iparkamarával való közvetlen kapcsolatfelvétel



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

## Releváns szervezetek

- Vietnámi Kereskedelmi és Iparkamara (VCCI: <http://vcci.com.vn/>)
- Vietnámi Kereskedelmi és Promóciós Ügynökség (Vitrade: <http://www.vitrade.gov.vn/>)
- Európai Kereskedelmi Kamara Vietnámi Képvislete (EuroCham Vietnam: <https://www.eurochamvn.org/>)
- Közép-Kelet-Európai Kereskedelmi Kamara (CEEC: <http://ceecvn.org/>)
- Európai–Vietnámi Üzleti Networking szövetsége (EVBN: <https://evbn.org/>)







KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

# Az üzleti tárgyalásokat és üzletkötést befolyásoló ünnepek és időpontok

- **Holdújév:** A leghosszabb vietnámi ünnep, időpontja minden évben az aktuális Holdnaptárhoz igazodik. Jellemzően január-februári időszakban. Az üzleti élet jellemzően március elején indul újra.
- **Április 30.:** Felszabadulás/ Vietnám újra egyesítésének évfordulója
- **„Szellem hónap”:** Jellemzően minden év augusztusától egészen szeptember elejéig tartó időszak, sok vietnámi üzletember ebben az időszakban nem köt üzletet, a jelentősebb döntéseket elhalasztja. A szellemhónap egyes beruházások időpontjára is hatással van, az említett időszakban az építőipari projektek többsége is leállhat átmenetileg.
- **Szeptember 2.:** Függetlenség napja





# Kereskedelmi kapcsolatok

## Üzleti kultúra

- A személyes kapcsolatok kiemelt jelentőségűek
- A partner bizalmának elnyerése rendszerint hosszú és kitartó munka
- A tárgyalások során a vietnámi partner rendszerint nem szeret egyértelműen elutasító lenni
- Ajándékozás
- Az „arc” fogalma
- Névjegykártyák





## Covid-19 világjárvány

- A vietnámi járványkezelést világszinten elismerték, mely növelte a befektetői bizalmat
- Az ország 2020. március 22. és 2022. március 15. között „zárva” volt, mely óriási kiesést okozott pl. a turisztikai és légügyi szektorban
- A rendkívül szigorú közösségi távolságtartási szabályok, időszakos lezárások következtében termelési, ellátási és logisztikai problémák is kialakultak
- „Új norma” – együtt élni a vírussal, közben talpra állítani a gazdaságot
- Hagyományos kapcsolatépítés → videokonferenciák, online tér
- COVID-19 és USA-Kína kereskedelmi háború: Vietnám mint a globális ellátási lánc feltörekvő, fontos eleme





## Kambodzsa



- Főváros: Phnom Penh
- Néesség: 16,5 millió fő (2019)
- A délkelet-ázsiai régió egyik legszegényebb országa
- 7% körüli gazdasági növekedés, de a COVID-19 járvány miatt 29%-os visszaesés 2020-ban
- Húzóágazat: textilipar, turizmus



## Kilátások

1. GDP és infláció előrejelzés: a Világbank adatai szerint a GDP **2019-ben 7,05%-kal** nőtt, míg **2020-ban** a pandémia hatásai miatt **-3,1%-os** visszaesést könyvelhettek el. **2021-ben 3%** volt a gazdasági növekedés, 2021-re pedig 4,5%-os bővülést prognosztizálnak, az **infláció** várhatóan **4%** körül alakul.
2. Kormányzati szektorális fókusz: turizmus, textilipar, infrastruktúra-fejlesztés, mezőgazdaság
3. Feltételezett jövőbeli húzóágazatok: mezőgazdaság, építőipar
4. Veszélyek, piacra lépési nehézségek: Kambodzsa a Világbank Doing Business indexének 144. helyén áll. A piacra lépést a nyelvi akadályok mellett az bürokratikus és adminisztrációs akadályok, az infrastruktúra hiányosságai, valamint a szabályozási környezet gyakori változásai is nehezítik.
5. Adókörnyezet rövid bemutatása: az áfa 10%, a társasági adó mértéke 20%.
6. Kormányzati beruházási prioritások: infrastruktúra-fejlesztés, mezőgazdaság





KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

# Kereskedelmi kapcsolatok, üzleti kultúra

## Gazdaságdiplomáciai kapcsolatrendszerünk

A Magyar-Kambodzai Gazdasági Vegyes Bizottság első ülésére 2021. január 20-21-én került sor. A relációban rendszeresek a felsőszintű találkozók.

## Legfontosabb ünnepek:

**Khmer Újév** (3 napos ünnep, mely április 13-án vagy 14-én kezdődik),  
**felszabadulás ünnepe** (november 9) és **Vízfesztivál** (3 napos ünnep, október vége-november eleje)

A piacra lépési nehézségek közé tartozik a **nyelvi akadályok** mellett a **bürokrácia**, a bonyolult, gyakran **változó szabályozások**, illetve az egyes engedélyek beszerzésének időigényessége. **A szerződéses követelések érvényesítése gyakran akadályokba ütközik.** Emellett az infrastruktúra hiányosságai is nehezítik a vállalatok munkáját.

Az együttműködés, piacra lépés leghatékonyabban a **megfelelő helyi partner/disztribútor bevonásával** valósítható meg.



## KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

---

- A **személyes kapcsolatok** általában többet számítanak az üzletkötésben, mint az ajánlat objektív elemei. A partner bizalmának elnyerése kiemelt fontosságú, gyakran időigényes.
- Hagyományosan összeillesztett tenyérrel és meghajlással illik köszönteni a partnert, de nyugati emberek esetében a kézfogás is elfogadott.
- Az „**arc**” a tekintélyhez hasonló fogalom a khmer kultúrában. Az üzleti tárgyalás során ügyelni kell rá, hogy „arcot szerezzünk”, vagyis kivívjuk a partnerek tiszteletét. Ha valaki nyilvánosan kritizálja kollégáját, vagy visszautasít egy vacsorameghívást, azzal súlyosan megsérti a másikat, és így mindketten veszítenek az „arcukból”. Az „arc” megtartásának része a mosoly, pozitív attitűd és a negatív érzelmek kontrollja, mely megtévesztő lehet a kultúrában kevésbé jártas partnerek számára.
- A tárgyalópartnerek, üzleti partnerek között elterjedt szokás az **ajándékozás**, tárgyak átadásánál mindkét kezet illendő használni.
- A **hierarchia, szenioritás** iránt érzékenység és tisztelet jellemző.



## KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

---

### Célországban található partnerszervezetek:

- Európai Kereskedelmi Kamara Kambodzsai Képvislete (Eurocham Cambodia <https://www.eurocham-cambodia.org/> )
- Kambodzsai Kereskedelmi Kamara (<https://www.ccc.org.kh/>)

### Kapcsolatfelvétel, partnerkeresés javasolt módja:

- Magyarország Hanoi Nagykövetségének és Phnom Penh-i Irodájának írásbeli megkeresése
- Célzott üzleti tárgyalások szervezése (KGA bevonásával) potenciális disztribútorokkal, importőrökkel stb.
- Kambodzsai Kereskedelmi Kamarával, Eurochammal való közvetlen kapcsolatfelvétel



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

# Együttműködési lehetőségek



Vízgazdálkodás



Építőipar



Infratraktúra-fejlesztés



Gyógyszerek,  
gyógyászati  
berendezések



Mezőgazdasági és  
élelmiszer feldolgozó  
technológiák



Szennyvíz és  
hulladékkezelési  
technológiák



## KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM

---



*Oláh Nikoletta*

Cím: Hanoi Lake View building, 28 Thanh Nien, Tay Ho, Hanoi, Vietnam

Email: [Nikoletta.Olah@mfa.gov.hu](mailto:Nikoletta.Olah@mfa.gov.hu)

Hivatali telefonszám: 00 84 437 715 714

Mobil telefonszám: 00 84 398 712 247



*Major Ildikó*

Cím: 21st Floor, LIM Tower, 9-11 Ton Duc Thang Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh, Vietnam

Email: [szabob@mfa.gov.hu](mailto:szabob@mfa.gov.hu)

Hivatali telefonszám: 00 84 283 622 1001

Mobil telefonszám: 000 84 798 821 06